



Human Resource Accounting (German Edition)

Frank Keppel

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Human Resource Accounting (German Edition)

Frank Keppel

Human Resource Accounting (German Edition) Frank Keppel

Studienarbeit aus dem Jahr 2011 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,3, FOM Hochschule für Oekonomie & Management gemeinnützige GmbH, Köln, Veranstaltung: Controlling, Sprache: Deutsch, Abstract: Inhalt

Abbildungsverzeichnis: II

1. Einleitung	1
1.1 Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung	2
1.3 Vorgehensweise	2
2. Systematisierung des Personalcontrollings	3
2.1. Aufgaben des Personalcontrollings	3
2.2. Ebenen des Personalcontrollings	4
2.2.1 Kosten-Controlling (Kosten/Periode)	4
2.2.2 Effizienz-Controlling (Kosten/Prozess)	4
2.2.3 Effektivitätscontrolling (Leistungen/Kosten)	5
3. Unterschied Strategisches und operatives Personalcontrolling	6
3.1. Instrumente des ergebnisorientierten Personalcontrolling	6
3.2. Instrumente des prozessorientierten Personalcontrolling	7
4. Humanvermögensrechnung im Personalcontrolling	9
4.1. Kostenbasierte Verfahren („Outlay based approach“)	10
4.2. Wertbasierte Verfahren („Inflow based approach“)	11
5. Schlussbetrachtung	13
Literaturverzeichnis	III

1. Einleitung

1.1 Problemstellung

Humankapital - Es scheint, als ob die Unternehmen bezogen auf ihr Finanzkapital immer mehr wachsen, bezogen auf die beschäftigten Mitarbeiter, also ihr Humankapital, immer mehr schrumpfen. Dass diese Entwicklung für die deutsche Volkswirtschaft problematisch werden kann, siehe die Diskussion über den Fachkräftemangel, leuchtet ein .

In Zeiten des steigenden Kostendruck einhergehend mit dem verschärften Wettbewerb durch z.B. die Globalisierung müssen alle Unternehmensbereiche laufend auf Ihre Wirtschaftlichkeit und mögliche Verbesserungen hin überprüft werden. Insbesondere die Personalkosten sind, in Abhängigkeit von der Branche gerade in einem Hochlohnland wie Deutschland, wesentlichem Kostenfaktor und rücken dabei in den Fokus. Vorhandende Potenziale zur Steigerung der Arbeitsproduktivität sollen aufgedeckt und ausgeschöpft werden. Das kann durch die klassische Arbeit in der Personalabteilung nicht geleistet werden .

Die Quantifizierung von qualitativen Größen, d.h. z.B. die monetäre Bewertung des Mitarbeiterpotentials oder der Gründe für Mitarbeiterfluktuation treffen jedoch bereits bei der Datenerhebung und darüber hinaus auf eine Reihe von Problemen .

Die Zuordnung des Personalcontrollings wird kontrovers diskutiert da es als Stabsstelle der Unternehmensleitung, Teil der Controlling- oder Personalabteilung sowie als Stabsstelle der

Personalabteilung eingeordnet werden kann. In der letztgenannten Form ist die übergreifende Funktion gesichert und die Gefahr fehlender Akzeptanz weitgehend gebannt .

 [**Download** Human Resource Accounting \(German Edition\) ...pdf](#)

 [**Read Online** Human Resource Accounting \(German Edition\) ...pdf](#)

Download and Read Free Online Human Resource Accounting (German Edition) Frank Keppel

From reader reviews:

Timothy Larios:

What do you ponder on book? It is just for students because they are still students or the item for all people in the world, the particular best subject for that? Just simply you can be answered for that question above. Every person has several personality and hobby per other. Don't to be pushed someone or something that they don't need do that. You must know how great and also important the book Human Resource Accounting (German Edition). All type of book is it possible to see on many options. You can look for the internet methods or other social media.

Brian Grant:

Here thing why this kind of Human Resource Accounting (German Edition) are different and trustworthy to be yours. First of all examining a book is good however it depends in the content than it which is the content is as delicious as food or not. Human Resource Accounting (German Edition) giving you information deeper since different ways, you can find any book out there but there is no reserve that similar with Human Resource Accounting (German Edition). It gives you thrill reading through journey, its open up your eyes about the thing in which happened in the world which is might be can be happened around you. You can actually bring everywhere like in recreation area, café, or even in your approach home by train. In case you are having difficulties in bringing the published book maybe the form of Human Resource Accounting (German Edition) in e-book can be your alternative.

Wendell Radford:

The actual book Human Resource Accounting (German Edition) has a lot details on it. So when you make sure to read this book you can get a lot of gain. The book was published by the very famous author. Mcdougal makes some research ahead of write this book. This specific book very easy to read you may get the point easily after reading this book.

Bobbie Freeman:

You may spend your free time to study this book this book. This Human Resource Accounting (German Edition) is simple bringing you can read it in the area, in the beach, train in addition to soon. If you did not include much space to bring often the printed book, you can buy the e-book. It is make you better to read it. You can save the actual book in your smart phone. Consequently there are a lot of benefits that you will get when one buys this book.

Download and Read Online Human Resource Accounting (German Edition) Frank Keppel #IM3ZWVGOQSC

Read Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel for online ebook

Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel books to read online.

Online Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel ebook PDF download

Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel Doc

Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel Mobipocket

Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel EPub